Рассмотрено на заседании педагогического совета протокол № 2 от 31.12.2020г.

Утверждено распоряжением директора МОУ «Борская ООШ» № 421 от 30.12.2020г.

ПОЛОЖЕНИЕ О НАСТАВНИЧЕСТВЕ В МОУ «Борская ООШ»

1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение о наставничестве в МОУ «Борская ООШ» (далее Положение) разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273- ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями), во исполнение постановления Министерства просвещения РФ от 25 декабря 2019 года № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».
- 1.2. Целевая модель наставничества МОУ «Борская ООШ» (далее школа), осуществляющая образовательную деятельность по общеобразовательным, программам (далее целевая модель наставничества) разработана в целях достижения результатов федеральных и региональных проектов «Современная школа», «Учитель будущего» и «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».
- 1.4. Настоящее Положение устанавливает правовой статус наставника и наставляемого, регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

2. Основные понятия и термины

- 2.1 **Наставничество** технология передачи опыта, знаний, формирования компетенций, метакомпетенций, освоения ценностей через неформальное взаимодействие, основанное на доверии и партнерстве.
- 2.2. **Форма наставничества** способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары/группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.
- 2.3. **Программа наставничества** комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.
- 2.4. **Наставляемый** участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает

конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

- 2.5. **Наставник** участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.
- 2.6. **Куратор** сотрудник образовательной организации, осуществляющий деятельность по общеобразовательным программам и отвечает за организацию программы наставничества.
- 2.7. Целевая модель наставничества система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программы наставничества в ОУ.
- 2.8. **Благодарный выпускник** выпускник школы, который ощущает эмоциональную связь с ней, чувствует признательность и поддерживает личными ресурсами (делится опытом, мотивирует обучающихся и педагогов, инициирует и развивает эндаумент, организует стажировки и т.д.).

3. Цели и задачи наставничества

- 3.1. Целью наставничества в школе является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся, педагогических работников (далее педагоги) разных уровней образования и молодых специалистов,
 - 3.2. Задачи реализации целевой модели наставничества:
- разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели;
 - разработка и реализация программ наставничества;
- реализация кадровой политики, в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества;
- инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программы наставничества;
- раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка индивидуальной образовательной траектории;
- осуществление персонифицированного учёта обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программе наставничества;
- проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества в школе;

- формирование баз данных программ наставничества и лучших практик;
- обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

4. Организационные основы наставничества

- 4.1. Школьное наставничество организуется на основании распоряжения директора школы.
- 4.2. Руководство деятельностью наставничества осуществляет куратор, заместитель директора по учебно-воспитательной работе.
- 4.3. Куратор целевой модели наставничества назначается распоряжением руководителя ОУ.
- 4.4. Разработка программы наставничества осуществляется проектной группой, назначаемой распоряжением директора.
- 4.5. Программа наставничества в ОУ реализуется в ходе работы куратора с базами наставляемых и наставников.
- 4.6. Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором школы, куратором, во взаимодействии с педагогическими работниками ОУ, классными руководителями и иными лицами школы, на основании информации о потребностях, обучающихся и педагогов как потенциальных участниках программы.
 - 4.7. Наставляемыми могут быть обучающиеся:
- проявившие выдающиеся способности, повышенный интерес к определенным предметам;
- демонстрирующие неудовлетворительные образовательные результаты;
 - с ограниченными возможностями здоровья;
 - находящиеся в процессе адаптации на новом месте учебы;
- -демонстрирующие неудовлетворительные образовательные результаты;
 - имеющие проблемы с поведением;
 - 4.8. Наставляемыми могут быть педагоги:
- молодые специалисты, находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы.
 - 4.9. Наставниками могут быть:
- обучающиеся , мотивированные помочь сверстникам в образовательных, спортивных, творческих и адаптационных вопросах;
- педагоги и специалисты, заинтересованные в тиражировании личного педагогического опыта и создании продуктивной педагогической атмосферы;
- родители обучающихся активные участники родительских советов;

- выпускники, заинтересованные в поддержке своей школы;
- сотрудники предприятий и организаций, заинтересованные в подготовке будущих кадров;
- -успешные предприниматели, общественные деятели, имеющие потребность передать свой опыт;
 - ветераны педагогического труда.
- 4.10. База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей ОУ в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, учащихся и их родителей (законных представителей.
- 4.11. Для участия в программе заполняются согласия на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы, а также соглашения наставляемых и наставников.
- 4.14. Формирование наставнических пар и групп осуществляется после знакомство с программой наставничества;
- 4.15. Формирование наставнических пар и групп осуществляется на добровольной основе и утверждается распоряжением директора школы;
- 4.16. С наставниками, приглашенными из внешней среды, составляется договор о сотрудничестве на безвозмездной основе.

5. Реализация целевой модели наставничества.

- 5.1. Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей школы и целевой модели наставничества рассматриваются три формы наставничества: «ученик ученик», «учитель учитель», «работодатель ученик».
- 5.2. Представление программ наставничества в форме ученик ученик», «учитель учитель», «работодатель ученик» на ученической конференции, педагогическом совете и родительском комитете.
- 5.3. Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия «наставник наставляемый».
 - Первая, организационная, встреча наставника и наставляемого.
 - Вторая, пробная рабочая, встреча наставника и наставляемого.
- Встреча планирование рабочего процесса, составление индивидуального маршрута, наставляемого.
 - Регулярные встречи наставника и наставляемого.
 - Заключительная встреча наставника и наставляемого.
- 5.4. Реализация целевой модели наставничества осуществляется в течение календарного года.
- 5.5. Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при приведении встречи-планирования

6. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества.

- 6.1. Мониторингом процесса реализации программы наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.
- 6.2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных частей:
 - оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

7. Обязанности и права наставника:

- Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава ОУ, определяющих права и обязанности.
 - Разработать совместно с наставляемым план наставничества.
- Помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития.
- Формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога.
- Ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, обсуждая с ним долгосрочную перспективу.
- Предлагать свою помощь в достижении целей наставляемого и указывать на риски и противоречия.
- Личным примером развивать положительные качества наставляемого, привлекать к участию в общественной жизни, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора
- Подводить итоги Программы, формировать отчет о проделанной работе с предложениями и выводами.

8. Права наставника.

- Вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
- Знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения.
 - Проходить обучение.
- Участвовать в школьных, региональных и всероссийских конкурсах наставничества.

9. Обязанности наставляемого:

- Знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава ОУ, определяющих права и обязанности.
 - Разработать совместно с наставником свой индивидуальный маршрут.
 - Выполнять задания индивидуального маршрута.

10. права наставляемого:

- Вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством.
- Выбирать самому наставника из предложенных кандидатур.

11. Документы, регламентирующие наставничество

К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:

- Распоряжение директора школы о внедрении целевой модели наставничества;;
 - Положение о наставничестве в ОУ;
 - Программа наставничества в ОУ;
- План реализации целевой модели наставничества в ОУ («Дорожная карта»)
- Распоряжение о назначение наставников программы наставничества ОУ; об утверждении пар/групп.

Приложение 2 к распоряжению директора МОУ «Борская ООШ» № 421 от 30.12.2020г.

Целевая модель наставничества «Учитель-ученик» на 2020-2021 учебный год

Цель: успешное формирование у обучающихся осознанного подхода к реализации личностного потенциала, рост числа заинтересованной в развитии собственных талантов и навыков молодежи.

Задачи:

Оказание помощь обучающимся в раскрытии и оценке своего личного потенциала.

Повышение мотивации к учебе и саморазвитию, формирования ценностных и жизненных ориентиров.

Развитие лидерских, коммуникативных, организационных навыков.

Результат:

Повышение успеваемости обучающихся.

Увеличение доли внеурочных мероприятий.

Численный рост успешно реализованных и представленных результатов проектной деятельности.

Характеристика участников формы наставничества «Учитель-ученик»

Наставник	Наставляемый	
	Активный	Пассивный
Учитель, имеющий	-социально активный	- Плохо мотивированный,
большой или достаточный	обучающийся с особыми	дезориентированный
опыт работы, обладающий	образовательными	обучающийся, не
активной жизненной	потребностями,	имеющий желания
позицией,	мотивированный к	самостоятельно выбирать
коммуникативными	расширению круга общения,	образовательную
навыками, умеющий вести	самосовершенствованию,	траекторию, мало
диалог с учеником	получению новых знаний	информированный о
		карьерных и
		образовательных
		перспективах,
		равнодушный к процессам
		внутри образовательной
		организации и ее
		сообществ

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575787

Владелец Шемякина Ирина Владимировна

Действителен С 28.10.2021 по 28.10.2022